



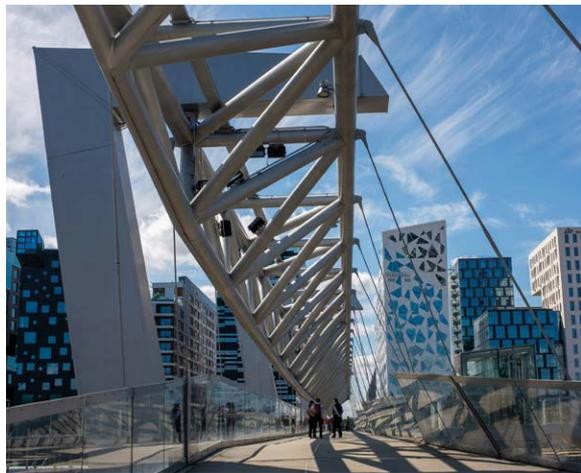
E I N L A D U N G

RETAIL-
VORTRAG UND
STORE-CHECKS
INKLUSIVE

OSLO

PERLE AM FJORD

MODERN • PROSPERIEREND • NACHHALTIG



M M M - S T U D I E N R E I S E

MIT JAHRESHAUPTVERSAMMLUNG
& PRÄSIDIUMSNEUWAHL

|

28. BIS 31. AUGUST 2025

OSLO –

die pulsierende Hauptstadt Norwegens

LIEBE MITGLIEDER,

hiermit laden wir Sie herzlich zu unserer diesjährigen Studienreise nach Oslo ein. Die norwegische Hauptstadt besticht mit ihrer einzigartigen Lage am Fjord, ihrem skandinavischen Flair, ihrem Nachhaltigkeitskonzept, ihrer Wirtschaftskraft, der hohen Lebensqualität sowie ihrer eindrucksvollen Architektur und Kulturlandschaft.

Wir haben für Sie wieder ein Programm nach Art und Stil des MMM-Clubs zusammengestellt. So lernen wir, was die Erfolgskultur der Norweger ausmacht, die Politik, Gesellschaft und Wirtschaft gleichermaßen prägt. Gemeinsam treffen wir spannende Persönlichkeiten, Kenner der Szene und Vertreter aus dem Handel.

Oslo ist eine moderne Metropole, die stetig wächst und vieles vereint: urbanes Leben, Leidenschaft für Design, Kunst und Architektur, Begeisterung für innovative Foodkonzepte und die Liebe zur Natur.

Erleben Sie ein Programm, das intensive Einblicke ermöglicht, geprägt von der typischen MMM-Atmosphäre, Mitgliederversammlung mit Neuwahl des Präsidiums inklusive.

SEIEN SIE DABEI, WIR FREUEN UNS AUF SIE!

Herzlichst, im Namen des MMM-Präsidiums,

Simone Krah

Präsidentin

DAS MMM-PRÄSIDIUM



Simone Krah



Michael Durach



Karl Stefan Preuß



Prof. Dr. Utho Creusen



Thomas Gutberlet



Erich Harsch



Markus Kaser



Mariann Wenckheim

„Die neue Hauptstadt der nordischen Coolness“

WALLSTREET JOURNAL



„Velkomst“ in Oslo



Oslo ist eine pulsierende Stadt, geprägt von Innovation, Nachhaltigkeit, vorbildlichem Energie- und Ressourcen-Management und wirtschaftlichem Fortschritt. Die norwegische Hauptstadt zählt heute zu den dynamischsten Wirtschaftsstandorten Europas und verbindet skandinavische Tradition mit modernster Technologie. Als Vorreiter in den Bereichen grüne Mobilität, erneuerbare Energien und nachhaltige Stadtentwicklung setzt Oslo Maßstäbe für die Zukunft.

Doch nicht nur wirtschaftlich hat sich Oslo in den letzten Jahren beeindruckend entwickelt, auch kulturell erfindet sich die Stadt neu. Mit dem neuen MUNCH-Museum, dem imposanten Nationalmuseum und der ikonischen Oper am Fjord ist Oslo zu einem Zentrum für Kunst und Architektur geworden.

Diese moderne Kulturlandschaft steht im spannenden Kontrast zur historischen Vergangenheit der Stadt, die bis in die Wikingerzeit zurückreicht. Die mittelalterliche Festung Akershus erzählt von Oslos strategischer Bedeutung, während das alte Hafenviertel Aker Brygge heute als lebendiges Beispiel für die gelungene Transformation von Industriearealen in moderne Stadtquartiere dient.

Erleben Sie mit uns, wie Oslo Traditionen pflegt, Innovationen vorantreibt und die Zukunft gestaltet. Und lassen Sie sich von der besonderen Atmosphäre dieser faszinierenden Stadt begeistern!

ZAHLEN & FAKTEN

ÜBER **700** Tsd.

EINWOHNER IN DER STADT

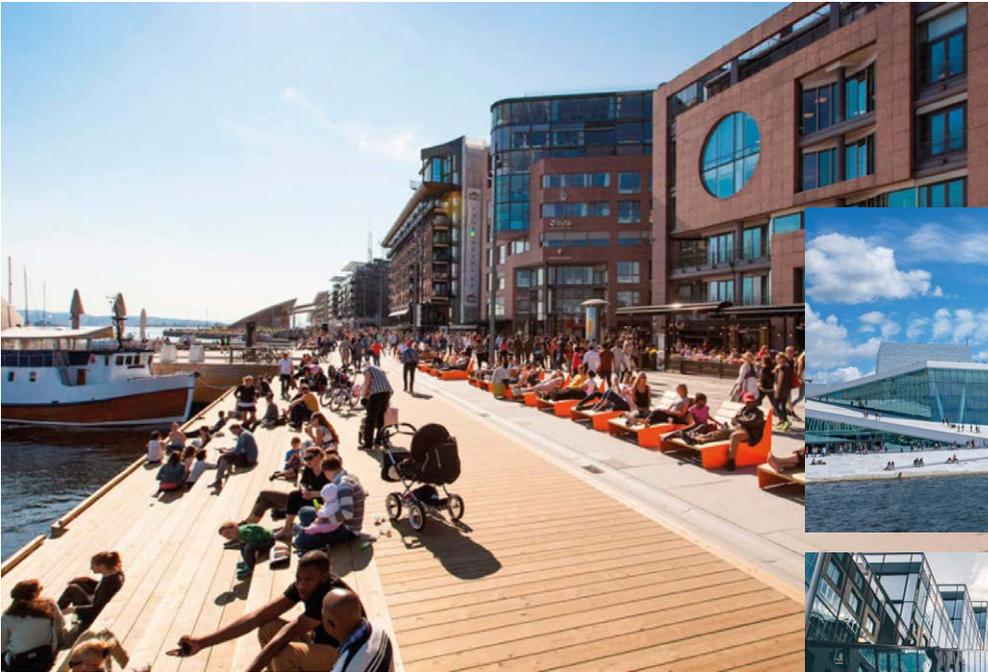
FÜNFT TEUERSTE STADT EUROPAS UND
EINE DER **WOHLHABENDSTEN**
REGIONEN EUROPAS.

14 Mio.

BESUCHER JÄHRLICH IN **AKER BRYGGE**,
DER PULSIERENDEN HAFENPROMENADE.

FAST **90** %

ELEKTROANTEIL BEI NEUWAGEN.



Wir treffen:



ANDERS INDSET
DER WIRTSCHAFTSPHILOSOPH

Anders Indset ist einer der weltweit führenden Wirtschaftsphilosophen. Der gebürtige Norweger ist Autor von vier Spiegel-Bestsellern: „Wildes Wissen“, „Wikinger Kodex – Warum Norweger so erfolgreich sind“, „Das infizierte Denken“, „Quantenwirtschaft – Was kommt nach der Digitalisierung?“.

Der „Rockstar unter den Wirtschaftsphilosophen“ ist bekannt für seine unkonventionelle Denkweise und seine provozierenden Thesen. 2024 hat Indset das Buch „Wikinger Kodex – Warum Norweger so erfolgreich sind“ herausgegeben. Er wurde von Thinkers50 als einer der einflussreichsten Vordenker in den Bereichen Technologie, Führung und Wirtschaft ausgezeichnet. Indset ist Gründer der Njordis Group und des Global Institute of Leadership & Technology (GILT) sowie Initiator zahlreicher Projekte wie der Quantum Economy Alliance.

**B
U
C
H
T
I
P
P**



Wikinger Kodex.
Anders Indset
Verlag Econ



ANNE MARIT LUNDE
ARCHITEKTIN UND EXPERTIN
FÜR STADTENTWICKLUNG

Anne Marit Lunde studierte Architektur an der TU Wien und der Universität der Künste in Berlin. Sie lebt und arbeitet als Kuratorin, Architektin und Autorin in Oslo und ist exzellente Kennerin der städtischen Architekturszene, durch die sie die MMM-Gäste fachkundig führt.



MICHAEL KERN
GESCHÄFTSFÜHRER DER DEUTSCHEN
AUSSENHANDELSKAMMER IN NORWEGEN

Die AHK Norwegen setzt sich für den starken Handel, die intensive Wirtschaftszusammenarbeit und den kontinuierlichen Erfahrungsaustausch zwischen Deutschland und Norwegen ein. Deutsche und norwegische Unternehmen ergänzen einander in vielen Bereichen. Michael Kern gibt den MMM-Mitgliedern einen Überblick über die Lage in der norwegischen Politik, Ökonomie und Gesellschaft, den Stand der Wirtschaftsbeziehungen und sich bietende Chancen.

VORTRAG & STORE-CHECKS

Die Retailwelt in Norwegen:



OLE CHRISTIAN SOLBERG FJELDHEIM

CEO & ADM. DIRECTOR
KJØPMANNSHUSET NORGE AS,
SPAR/EUROSPAR/JOKER/NÆR BUTIKKEN

Ole Christian Solberg Fjeldheim ist CEO und Admin. Director der Kjøpmannshuset Norge AS mit den Supermarktketten SPAR, Eurospar, Joker und Naerbutikken, die zum größten Handelsunternehmen Norwegens zählen, der NorgesGruppen ASA. Solberg Fjeldheim wird den MMM-Gästen einen Überblick über die norwegische Handelslandschaft, aktuelle Trends und Entwicklungen geben und uns die Arbeit und die Retailkonzepte der NorgesGruppen vorstellen.

NORGESGRUPPEN ASA – DAS GRÖSSTE HANDELSUNTER- NEHMEN NORWEGENS



NorgesGruppen

NorgesGruppen ist **Norwegens größter Lebensmitteleinzelhändler**. Teil der Gruppe sind unter anderem bekannte norwegische Marken wie **Kiwi, MENY, Spar und Joker**, die das gesamte Spektrum des Lebensmitteleinzelhandels abdecken, von Discountern und Convenience-Stores bis hin zu Premium-Supermärkten. Mit **1.800 Lebensmittelgeschäften**, weiteren **900 Gemischtwarenläden** und ASKO, dem Großhandelszweig der NorgesGruppen, der über **25.000 Produkte für 14.000 Kunden** in weiteren 13 Lagern vorhält, **versorgt das Unternehmen 88 Prozent des Landes** mit Lebensmitteln und Verbrauchsgütern. Wir werden uns im Rahmen von **Store-Checks vor Ort** ein Bild von einzelnen Marktformaten machen.



– Es kann bis zum Programmstart jeweils zu Anpassungen kommen, Änderungen im Programm vorbehalten. –

1. TAG, 28. AUGUST 2025

Programm – kompakt

Exklusiv für MMM

10:50 Uhr Ankunft Gruppenflug aus München

12:15 Uhr Ankunft Gruppenflug aus Frankfurt am Main

MITTAGESSEN IM VIGELANDPARK

Der Vigelandpark ist der **größte Skulpturenpark Norwegens** und zeigt über **200 Werke des Künstlers Gustav Vigeland**.

Hier treffen wir uns zum Mittagessen im **Restaurant „Herregårdskroen“** bei traditionellem norwegischen **Smørrebrød**.



Anschließend Check-in im Hotel

WELCOME & VORTRÄGE IM NOBEL PEACE CENTER

Das Nobel Peace Center befindet sich in einem historischen Gebäude eines umgebauten **Bahnhofs von 1872**. Das Center ist das monumentale öffentliche Repräsentationshaus des Friedensnobelpreises, der jedes Jahr am 10. Dezember im Osloer Rathaus vergeben wird.

Der Friedensnobelpreis geht zurück auf Alfred Nobel, der 1896 starb und eines der größten Privatvermögen Europas hinterließ. Er lobte einen Preis für diejenigen aus, **„die am meisten oder am besten auf die Verbrüderung der Völker und die Abschaffung oder Verminderung stehender Heere sowie das Abhalten oder die Förderung von Friedenskongressen hingewirkt“** haben. Während die anderen Nobelpreise in Stockholm vergeben werden, spiegelt diese einzigartige Auszeichnung Norwegens historische Stellung als friedliebende Nation wider.



AN DIESEM INSPIRIERENDEN ORT, AN DEM IMMER WIEDER MENSCHEN
MIT ZUKUNFTSWEISENDEN IDEEN ZUSAMMENFINDEN, ERLEBEN WIR: >>>

VORTRÄGE: IM NOBEL PEACE CENTER

1.

„DIE RETAIL-WELT IN NORWEGEN & VORSTELLUNG DER NORGESGRUPPEN“

OLE CHRISTIAN SOLBERG FJELDHEIM,

CEO und Admin. Director der Kjøpmannshuset Norge AS mit den Supermarktketten SPAR, Eurospar, Joker und Naerbutikken, die zur NorgesGruppen zählen.

2.

„ARCHITEKTUR, KUNST UND KULTUR AM FJORD“

ANNE MARIT LUNDE,

Expertin für Architektur und Stadtentwicklung

Zur Einführung in das weitere Programm gibt uns Anne Marit Lunde, Expertin für Architektur und Stadtentwicklung, einen Überblick über den Wandel Oslos in den vergangenen Jahren. Die Metropole begegnet dem schnellen Wachstum mit der Transformation von Industrie- zu Wohngebieten. Areale nahe am Fjord haben eine Runderneuerung erfahren. Das Hafenviertel Bjørvika, früher ein klassisches Arbeiterquartier, ist aufgeblüht und besticht mit seiner Mischung aus Wohnungen, Büroprojekten und Kultureinrichtungen sowie Uferpromenaden und Parks.

Beim anschließenden **Architekturspaziergang** sehen wir zudem das **spektakuläre Opernhaus von Snøhetta**, das im Jahr 2008 eröffnet wurde und durch seine markante Marmorfläche und das begehbare Dach auffällt, **die Deichman-Bibliothek**, Oslos neue Zentralbibliothek, sowie **das MUNCH-Museum**, ein 60 Meter hohes Gebäude des Architekturbüros Estudio Herreros, das 2020 eröffnet wurde und mit wellenförmigen Platten aus recyceltem Aluminium verkleidet ist.

DINNER IM „SOLSIDEN“-RESTAURANT

Das Restaurant liegt am historischen Akershus Kai, direkt unterhalb der Festung Akershus, und hat, wie der Name „Solsiden“ (= „Sonnenseite“) sagt, Ausblick auf den romantischsten Sonnenuntergang über dem Oslofjord und der Halbinsel Bygdøy. Wir lassen den Tag an diesem besonderen Ort kulinarisch ausklingen.

WELCOME-
DINNER



– Es kann bis zum Programmstart jeweils zu Anpassungen kommen, Änderungen im Programm vorbehalten. –

2. TAG, 29. AUGUST 2025

VORMITTAGS:

V O R T R A G :



ANDERS INDSET
DER WIRTSCHAFTSPHILOSOPH

„DER WIKINGER KODEX: EINE LEISTUNGSKULTUR, VERWURZELT IN WERTEN“

Anders Indset ist heute Vormittag exklusiv bei MMM zu Gast. Er spricht darüber, warum die Leistungskultur in Norwegen so ausgeprägt ist, was in den Höchstleistungen norwegischer Sportler zum Ausdruck kommt, aber ebenso erkennbar in Politik, Wirtschaft und Gesellschaft hineinwirkt. Hier geht es um Fragen der Erziehung und der Führung sowie um die Kraft gelebter Werte auf der Suche nach Exzellenz und als Basis für Erfolg und die Gestaltung der Zukunft.

SPÄTER VORMITTAG & MITTAG:

MIT DEM ELEKTROBOOT DURCH DEN OSLOFJORD

Heute lernen wir Oslo vom Wasser aus kennen: Mit einem Elektroboot geht es **von Rådhusbrygge aus in Richtung Dyna Fyr** vorbei an den idyllischen Oslo-Inseln mit ihren charmanten norwegischen Hütten und Bootshäusern entlang der **Küste von Nesodden**. Anschließend fährt das Boot lautlos durch die engen Kanäle zwischen den Inseln, vorbei an traditionellen norwegischen Häusern auf dem Festland – begleitet von faszinierenden Geschichten über die Stadt Oslo.

Das Mittagessen wird an Bord serviert.



NACHMITTAGS:

**STORE-CHECKS BEI SUPERMÄRKTEN
UND FOOD-KONZEPTEN DER NORGESGRUPPEN**



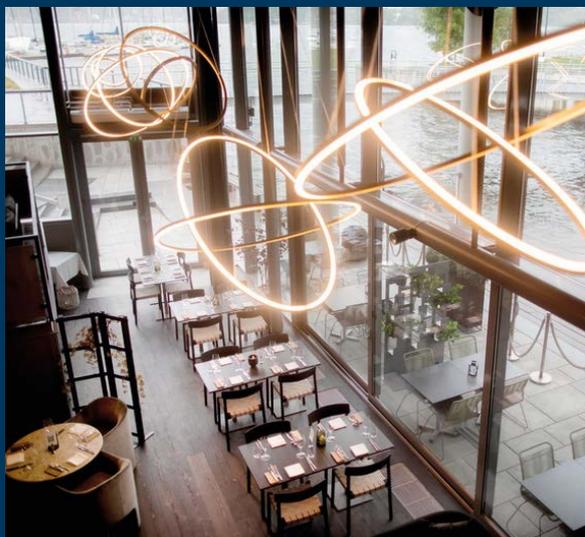
Heute Nachmittag tauchen wir in die Praxis vor Ort ein und schauen uns **Markt- und Foodkonzepte** des führenden Händlers des Landes an: die NorgesGruppen heißt die MMM-Gäste herzlich willkommen.



ABEND-PROGRAMM

**DINNER IM RESTAURANT
„TJUVHOLMEN SJØMAGASIN“**

„Tjuvholmen Sjømagasin“ bedeutet „Fischhalle“ und punktet mit nachhaltig gefangenem Fisch und Meeresfrüchten sowie weiteren Spezialitäten. Mit Blick auf das Astrup-Fearnley-Museum und den Osloer Fjord genießen wir diesen Abend. Der Rückweg ist kurz, das Restaurant ist nur wenige Meter vom Hotel entfernt.



– Es kann bis zum Programmstart jeweils zu Anpassungen kommen, Änderungen im Programm vorbehalten. –

3. TAG, 30. AUGUST 2025

MITGLIEDER- VERSAMMLUNG

DES MMM-CLUBS e. V.

ORT: Hotel THE THIEF

DATUM: 30. August 2025

START: 9:00 Uhr

MIT
NEUWAHL
DES
PRÄSIDIUMS

Die Mitgliederversammlung ist für uns immer das besondere Meeting des Jahres. Hier berichtet das Präsidium über das vergangene Clubjahr, stellt zukünftige Veranstaltungen und Projekte vor und pflegt den intensiven Dialog mit den Mitgliedern.

Und diesmal erwartet die Teilnehmer turnusgemäß ein weiterer besonderer Tagesordnungspunkt: die Neuwahl des MMM-Präsidiums. Die offizielle Einladung mit Tagesordnung und Vorstellung der Präsidiumskandidaten geht den MMM-Mitgliedern satzungsgemäß rechtzeitig zu.

Wir tagen in unserem Hotel „THE THIEF“ auf der obersten Ebene des Gebäudes. Direkt angeschlossen ist die Rooftop-Terrasse mit einem 360-Grad-Blick über den Fjord.



VORTRAG : IM ANSCHLUSS

„LAND DER MÖGLICHKEITEN: ÜBER POLITIK, WIRTSCHAFT, HANDELSBEZIEHUNGEN UND GESELLSCHAFT IN NORWEGEN“

MICHAEL KERN,
GESCHÄFTSFÜHRER DER AHK NORWEGEN

NACHMITTAGS OPTIONALES PROGRAMM:

Kunst & Kultur in Oslo

1. OPERNHAUS OSLO

Das **2008 eröffnete Opernhaus** zählt zu den bedeutendsten zeitgenössischen Bauwerken Skandinaviens. Entworfen vom renommierten **Architekturbüro Snøhetta**, das unter anderem die Bibliothek von Alexandria und das National September 11 Memorial-Museum in New York gestaltet hat, zeichnet sich das Gebäude durch seine innovative Architektur aus. Die **markante weiße Marmor- und Glasfassade** sowie das begehbare Dach, das sich harmonisch in die Umgebung des Oslofjords einfügt, machen die Oper zu einem **einzigartigen Erlebnisraum für Kunst und Architektur**.

Mit einer **Hauptbühne für über 1.300 Zuschauer** und insgesamt **rund 1.100 Räumen** ist das Opernhaus das **größte Kulturgebäude Norwegens**. Es dient als Sitz der **Norwegischen Nationaloper und des Balletts** und bietet ein breites Spektrum an Aufführungen – von klassischen Opern und Balletten bis hin zu zeitgenössischen Produktionen. Ein Besuch ermöglicht nicht nur Einblicke in die künstlerische und architektonische Bedeutung des Hauses, sondern auch in die Stadtentwicklung Oslos, die stark von nachhaltigen und innovativen Bauprojekten geprägt ist.



– Es kann bis zum Programmstart jeweils zu Anpassungen kommen, Änderungen im Programm vorbehalten. –

3. TAG, 30. AUGUST 2025

2. MUNCH-MUSEUM

Von einem Gebäude aus den 1950er-Jahren in Tøyen zu einem modernen Museum an der Osloer Hafepromenade: Das MUNCH wurde am **22. Oktober 2021 eröffnet** und ist wie geschaffen für große Kunsterlebnisse. **Das einzigartige Vermächtnis von Edvard Munch hat endlich den Platz**, den es verdient. Vier Jahre vor seinem Tod im Jahr 1944 vermachte Edvard Munch der Stadt Oslo alle Werke, die sich in seinem Besitz befanden. Um Munchs Vermächtnis zu ehren, hat Oslo das neue MUNCH-Museum gebaut – **eines der größten Museen weltweit, das nur einem einzigen Künstler gewidmet ist**. Das neue Museum ist **60 Meter hoch** und mit recycelten, transparenten und perforierten Aluminiumplatten verkleidet. Mit dem **charakteristischen Knick in der Spitze** ist das Gebäude im Stadtbild gut sichtbar und von allen Seiten erkennbar.



3. NATIONALMUSEUM

Das Nationalmuseum in Oslo, **eröffnet 2022**, ist das **größte Kunstmuseum Skandinaviens** und vereint die Sammlungen der Nationalgalerie, des Museums für Zeitgenössische Kunst und des Kunstindustrimuseums. Entworfen vom **Architekturbüro Kleihues + Schwerk**, beeindruckt das Gebäude mit seiner **modernen Schieferfassade**.

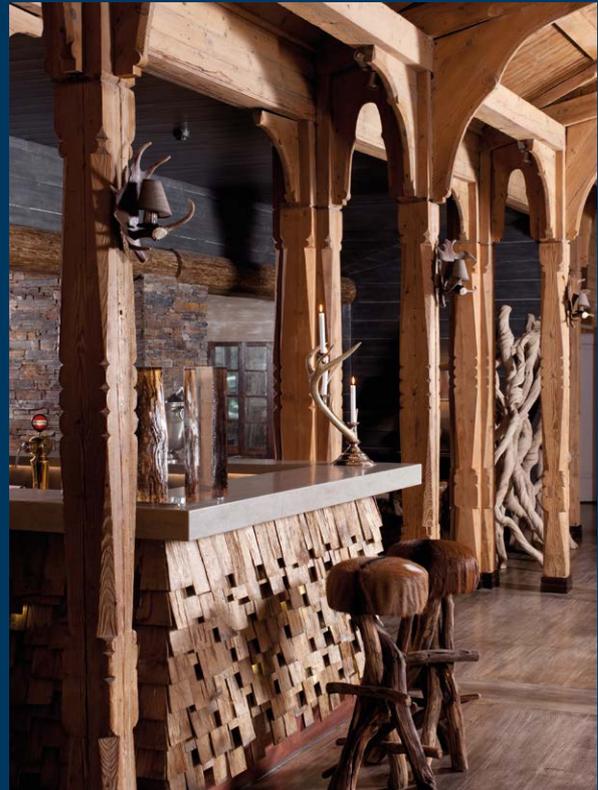
Auf über **54.000 Quadratmetern** zeigt das Museum Meisterwerke norwegischer Künstler sowie internationale Kunst und Design. Ein Besuch im Nationalmuseum bietet spannende **Einblicke in die kulturelle Identität** Norwegens und ihre Verbindung zur internationalen Kunstwelt.



ABEND PROGRAMM:**ABSCHLUSSABEND MIT FAREWELL-
DINNER IM „HOLMENKOLLEN“-RESTAURANT**

Mit Blick auf die Stadt am Fuße des Holmenkollen, des Osloer Hausbergs, auf dem die Holmenkollen-Skisprungschanze steht. Die Gegend um den Holmenkollen ist das Tor zur Nordmarka, einem der beliebtesten Naherholungsgebiete der Stadt.

**FAREWELL-
DINNER**

**4. TAG, 31. AUGUST 2025****ABREISE –
FRÜHSTÜCK & CHECK-OUT IM HOTEL**

11:35 Uhr Rückflug: Gruppenflug nach Frankfurt

13:00 Uhr Rückflug: Gruppenflug nach München

– Es kann bis zum Programmstart jeweils zu Anpassungen kommen, Änderungen im Programm vorbehalten. –

Unser Hotel

THE THIEF



„THE THIEF“

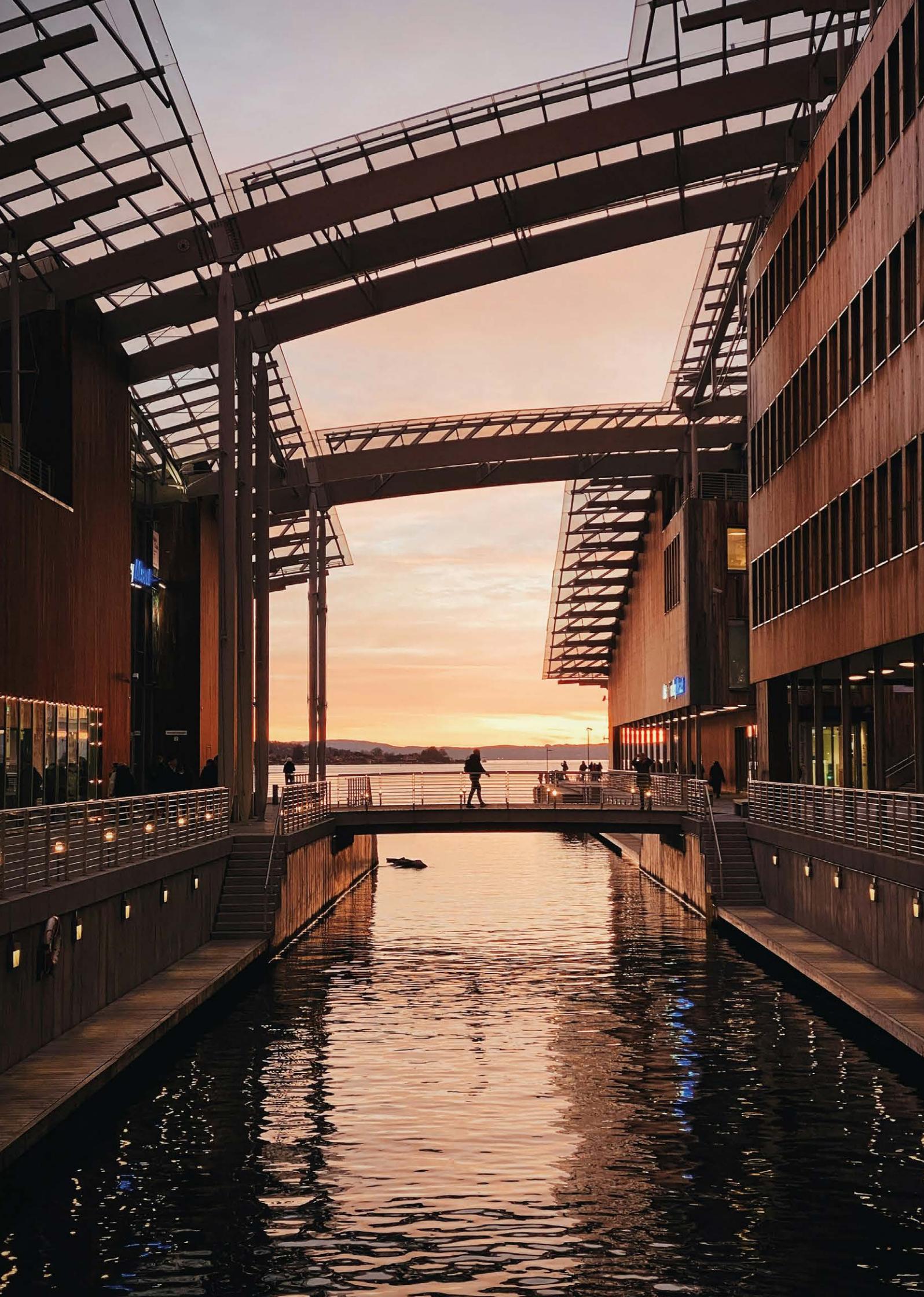
Das zeitlos-elegante Design-Boutique-Hotel „THE THIEF“ befindet sich in direkter Lage am Ufer des Oslofjords und im beliebten Viertel Tjuvholmen mit zahlreichen Restaurants, Cafés und Museen. Das „THE THIEF“ bietet die perfekte Ausgangslage, um Norwegens Hauptstadt mit ihren zahlreichen Sehenswürdigkeiten und idyllischen Plätzen zu erkunden. Mit seinem modernen Design und der Einrichtung mit zeitgenössischer Kunst spiegelt es seine lebendige und kosmopolitische Umgebung perfekt wider. Alle Zimmer und Suiten des Hotels sind stilvoll und modern eingerichtet und bieten ein Höchstmaß an Komfort und Privatsphäre. Drinks und exotische Cocktails in einem modernen und gemütlichen Ambiente werden in der „THIEF“-BAR serviert. Entspannung findet man im 800 Quadratmeter großen Spa.

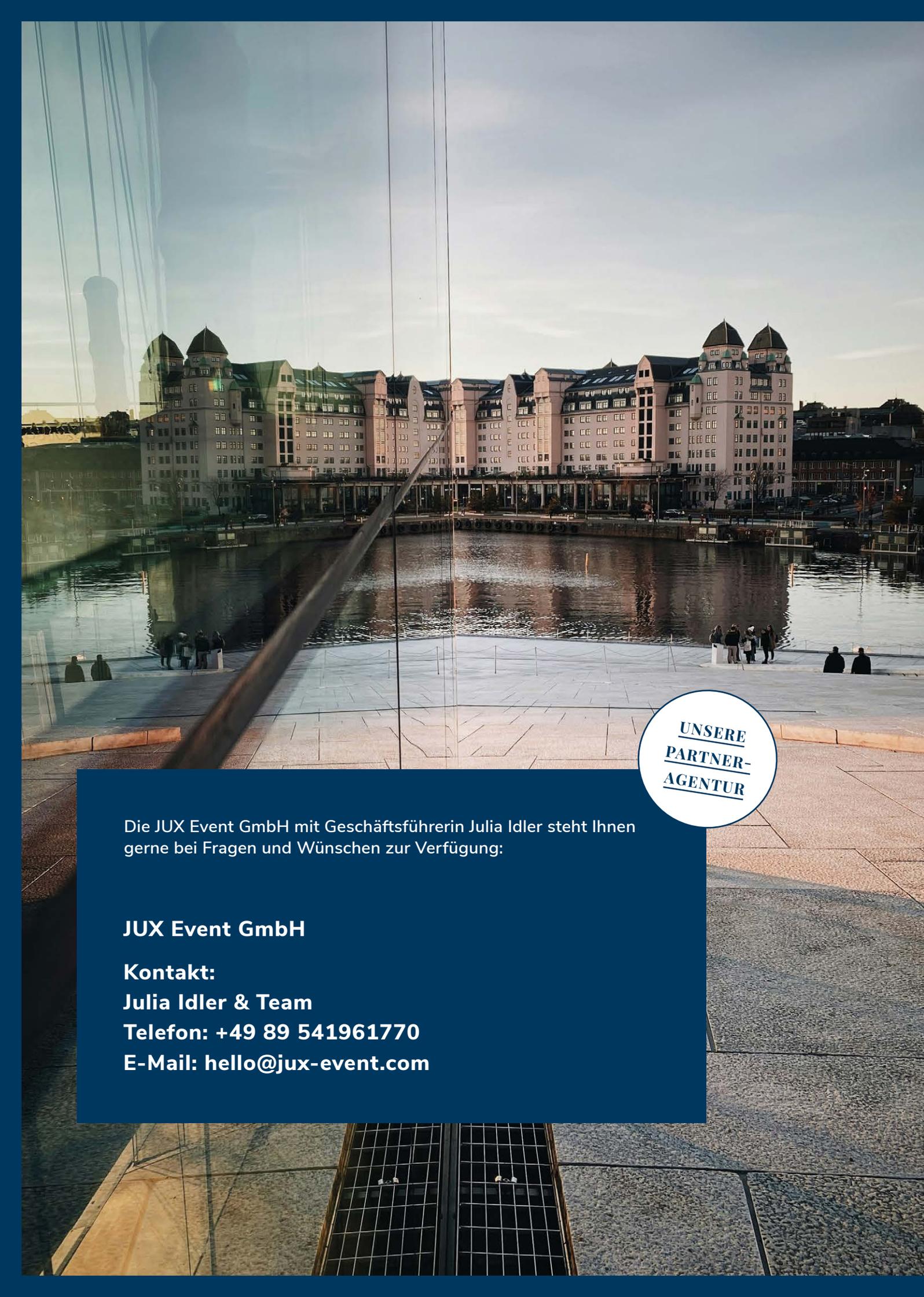
ZIMMER

Superior
30 m², mit Balkon

Deluxe
30 m², mit Balkon und Blick nach Osten über den Kanal

Weitere Zimmerkategorien auf Anfrage.





UNSERE
PARTNER-
AGENTUR

Die JUX Event GmbH mit Geschäftsführerin Julia Idler steht Ihnen gerne bei Fragen und Wünschen zur Verfügung:

JUX Event GmbH

Kontakt:

Julia Idler & Team

Telefon: +49 89 541961770

E-Mail: hello@jux-event.com

Organisatorisches

ANMELDUNG & PREIS

Die Anmeldung bleibt exklusiv MMM-Mitgliedern vorbehalten. Eine frühzeitige Anmeldung ist mit Blick auf die Platz- und Zimmervergabe empfehlenswert.



WEITERE INFORMATIONEN,
ANMELDUNG & DETAILS ZUR
PREISGESTALTUNG:

www.mmm-club.de/oslo

TEILNAHMEGEBÜHR STUDIENREISE

Grundpreis im DZ im Hotel „THE THIEF“

Kategorie Superior: 2.795,- Euro zzgl. Flug

ANMELDESCHLUSS

15. Juli 2025

ANREISE & FLUGVERBINDUNG

Lufthansa-Direktflug ab/bis Frankfurt

Frankfurt – Oslo, 28. August 2025, (2:00h) 10:15 – 12:15 Uhr

Oslo – Frankfurt, 31. August 2025, (2:10h) 13:00 – 15:10 Uhr

Lufthansa-Direktflug ab/bis München

München – Oslo, 28. August 2025, (2:10h) 08:40 – 10:50 Uhr

Oslo – München, 31. August 2025, (2:15h) 11:35 – 13:50 Uhr

Direktflüge ab Düsseldorf, Hamburg, Berlin, Wien, Zürich sind verfügbar.

Bitte kontaktieren Sie hierfür unsere Partneragentur JUX Event.

Wir haben ein begrenztes Flugkontingent für Sie geblockt. Die Preise entnehmen Sie bitte dem Anmeldeformular unter www.mmm-club.de/oslo

BILDNACHWEISE

1.1 - 1.3 Unsplash, 1.4 Restaurant „Solsiden“, 2. MMM-Club, 3. Shutterstock (Minstemann), 4. Unsplash, 5.1 Shutterstock (Georg Trumpeter), 5.2 - 5.4 Unsplash, 5.5 - 5.6 visitoslo.com, 5.7 Shutterstock (Anna Jedynak), 6.1 Anders Indset, 6.2 Anne Marit Lunde, 6.3 Michael Kern, 7.1 Ole Christian Solberg Fjeldheim, 7.2 - 7.3 NorgesGruppe, 8.1 - 8.2 Restaurant „Herregårdskroen“, 8.3 Shutterstock (Pedro de Paula), 9.1 - 9.2 Restaurant „Solsiden“, 10.1 Anders Indset, 10.2 visitoslo.com, 11.1 - 11.3 NorgesGruppe, 11.4 - 11.6 Restaurant „Sjømagasinet“, 12.1 - 12.3 Hotel „THE THIEF“, 13.1 - 13.2 Unsplash, 14.1 Unsplash, 14.2 Shutterstock (JWCohen), 14.3 Shutterstock (Sergio Delle Vedove), 14.4 Nationalmuseum, 15.1 - 15.3 Restaurant „Holmenkollen“, 16.1 - 16.5 Hotel „THE THIEF“, 17. Unsplash, 18. Unsplash, alle weiteren Fotos stammen von den Unternehmen bzw. den Personen selbst.

”

**Der Geist
der Wahrheit
und
der Geist
der Freiheit,
das sind
die Stützen
der
Gesellschaft.**

“

Henrik Johan Ibsen
norwegischer Dramatiker
und Lyriker

MMM-CLUB

STUDIEN
REISE
2025

WWW.MMM-CLUB.DE